

خطة إدارة المخاطر التشغيلية والمالية
جمعية أنعام للثروة الحيوانية والسمكية - المدينة المنورة

الفهرس:

١. مقدمة
٢. أهداف الخطة
٣. تصنيف أنواع المخاطر
3.1. المخاطر التشغيلية
3.2. المخاطر المالية
٤. تحليل تفصيلي للمخاطر
٥. آلية المتابعة والمراجعة
٦. التوصيات الختامية

1. مقدمة

تسعى جمعية إنعام للثروة الحيوانية إلى ضمان استدامة أنشطتها التشغيلية والمالية من خلال التنبؤ المبكر للمخاطر التي قد تواجهها ووضع خطط استجابة فعالة تقلل من آثارها المحتملة. وتعد هذه الوثيقة خارطة طريق للمخاطر المحتملة ووسائل التعامل معها.

2. أهداف الخطة

- ضمان استمرارية الأعمال التشغيلية دون توقف.
- حماية الموارد المالية للجمعية من المخاطر غير المتوقعة.
- رفع كفاءة الإدارة وتطوير ثقافة التنبؤ بالمخاطر داخل الجمعية.
- تعزيز الثقة بين الجمعية وأعضائها والداعمين لها.

3. تصنيف أنواع المخاطر

3.1. المخاطر التشغيلية

المخاطر المرتبطة بتشغيل مشاريع الثروة الحيوانية مثل النفوق، الأمراض، الأعلاف، أو نقص الكوادر.

3.2. المخاطر المالية

المخاطر المرتبطة بالإيرادات، التدفق النقدي، الديون، أو الاعتماد المفرط على الدعم.

4. تحليل تفصيلي للمخاطر

أولاً: المخاطر التشغيلية

الخطر	التوصيف	مستوى الخطورة	خطط الاستجابة والوقاية	الجهة المسؤولة
1. نفوق الثروة الحيوانية	نفوق مفاجئ بسبب أمراض موسمية أو ظروف مناخية حادة	مرتفع	جدول تحصين دوري بإشراف بيطري	الطبيب البيطري + مدير التشغيل
2. نقص الأعلاف أو ارتفاع أسعارها	تقلبات السوق تؤثر على توفر الأعلاف أو تكلفتها	متوسط	تطبيق اشتراطات الأمن الحيوي	إدارة المشتريات

3. أعطال الكهرباء والمياه	الانقطاع يؤثر سلباً على صحة الحيوانات	منخفض	تأمين حيواني يغطي النفوق	مدير المزرعة
4. نقص الكوادر الفنية	صعوبة في إيجاد عمالة خبيرة أو تسربهم	متوسط	توقيع عقود سنوية مع موردين موثوقين	إدارة الموارد البشرية

ثانياً: المخاطر المالية

الخطر	التوصيف	مستوى الخطورة	خطط الاستجابة والوقاية	الجهة المسؤولة
1. ضعف التدفق النقدي	انخفاض السيولة أو تأخر المستحقات	مرتفع	-إعداد ميزانية نقدية ربع سنوية	المحاسب + الإدارة المالية
2. الاعتماد الكبير على الدعم الحكومي	ضعف تنوع مصادر الدخل	مرتفع	-تطوير منتجات قابلة للبيع مباشرة (مثل الألبان واللحوم)	رئيس الجمعية
3. احتمالية الاحتيال أو سوء الاستخدام المالي	عدم وجود أنظمة رقابية فعالة	مرتفع	-تأسيس مشاريع مدرة للدخل (مثل مزرعة بيض، أو مصنع ألبان)	الإدارة المالية + المدقق الخارجي
4. فقدان شراكات استراتيجية	انتهاء التعاون مع الجهات الداعمة	متوسط	-فتح باب التبرعات الاستثمارية	قسم العلاقات العامة

5. آلية المتابعة والمراجعة

التفاصيل

البند

تشكيل لجنة إدارة مخاطر برئاسة عضو مجلس إدارة وممثل مالي وتشغيلي، تجتمع كل ٣ أشهر.	اللجنة المختصة
إعداد تقارير شهرية تشمل التحديات والمخاطر الجديدة، ترفع إلى مجلس الإدارة.	نظام التبليغ

التدقيق والمراجعة	تكليف مدقق قانوني بمراجعة مالية سنوية وتوصيات لتحسين الحوكمة.
لوحة متابعة ذكية	استخدام لوحة متابعة رقمية تعرض نسب النفوق، المخزون، المصروفات، والإيرادات.
التدريب والتوعية	تنظيم دورات تدريبية نصف سنوية للعاملين حول إدارة المخاطر والتعامل مع الأزمات.

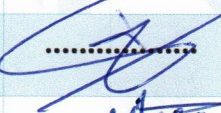
6. التوصيات الختامية

- البدء فوراً بتفعيل نظام متابعة مخاطر رقمي عبر Excel أو برنامج ERP.
- التعاون مع مكتب محاسبي معتمد لتطبيق نظام رقابة مالية محكم.
- إعداد خطة استثمارية لتقليل الاعتماد على التمويل الخارجي.
- توقيع مذكرات تفاهم مع وزارة البيئة ووزارة الموارد البشرية لتأمين دعم فني مستمر.

• الاعتماد

تم إعداد خطة إدارة المخاطر التشغيلية والمالية لجمعية إنعام للثروة الحيوانية بالمدينة المنورة بما يتوافق مع أهداف الجمعية وتوجهاتها الاستراتيجية، وبعد مراجعتها من قبل اللجنة المختصة تم اعتمادها للعمل اعتباراً من تاريخ التوقيع أدناه.

حررت هذه الوثيقة بتاريخ 1446/12/28 هـ الموافق 2025/06/24 م
اعتماد مجلس الإدارة

الاسم	الصفة	التوقيع	التاريخ
د/خالد عبد القادر دقل	رئيس مجلس الإدارة		2025/06/24 م
أ/منصور مرزوق الهاجوج	نائب الرئيس		2025/06/24 م
أ/محمود إبراهيم الفيومي	المدير التنفيذي		2025/06/24 م
أ/عبير طلال دقل	المشرف المالي		2025/06/24 م
أ/سميرة فرج المولد	عضو مجلس إدارة		2025/06/24 م