

سياسة إعداد الميزانية

جمعية أنعام التعاونية للثروة الحيوانية والسمكية

1. الهدف

تهدف هذه السياسة إلى وضع إطار منظم لإعداد الموازنة السنوية للجمعية بما يحقق التوازن المالي، ويوجه الموارد نحو تحقيق الأهداف التشغيلية والتنموية للجمعية، مع ضمان الشفافية والمشاركة في التخطيط المالي.

2. نطاق التطبيق

تنطبق هذه السياسة على جميع الإدارات والأنشطة والبرامج التي يتم تمويلها من ميزانية جمعية أنعام التعاونية.

3. مبادئ إعداد الميزانية

- التخطيط المسبق: إعداد الميزانية قبل بداية السنة المالية بمدة لا تقل عن ٦٠ يومًا.
- المشاركة: إشراك الإدارات واللجان المختصة في تقديم تقديراتهم.
- الواقعية: اعتماد تقديرات مبنية على بيانات تاريخية وتحليلات دقيقة.
- المرونة: إمكانية التعديل المحدود خلال السنة عند ظهور ظروف استثنائية.
- الشفافية: توثيق كل المخصصات والإيرادات والمصروفات المتوقعة.

4. مكونات الميزانية

١. الإيرادات المتوقعة:

○ اشتراكات الأعضاء

○ عوائد المشاريع (الزراعية، السمكية، الحيوانية)

○ التبرعات والمنح (إن وجدت)

○ الاستثمارات

٢. المصروفات المقدرة:

○ مصاريف تشغيلية (رواتب، أعلاف، وقود، صيانة...)

○ مشاريع تطويرية واستثمارية

○ مصاريف إدارية وعمومية

○ الاحتياطات المالية

5. إجراءات إعداد الميزانية

١. جمع البيانات:

- مراجعة الأداء المالي للعام السابق.
- تلقي مقترحات الإدارات والأقسام.

٢. إعداد المسودة:

- يقوم المحاسب أو المدير المالي بإعداد مسودة الميزانية بناءً على البيانات والمقترحات.

٣. المراجعة الداخلية:

- تُراجع المسودة من قبل اللجنة المالية أو الإدارة التنفيذية للتأكد من واقعيتها وتوازنها.

٤. الاعتماد النهائي:

- تُرفع الميزانية إلى مجلس الإدارة لاعتمادها رسميًا.

٥. التوثيق والإبلاغ:

- يتم نشر الميزانية المعتمدة على الجهات ذات العلاقة (الأعضاء، الجهات الرقابية).

6. التعديلات على الميزانية

- يمكن إجراء تعديلات جزئية على الميزانية خلال السنة المالية بموافقة مجلس الإدارة.
- يجب توثيق جميع التعديلات وتوضيح أسبابها والجهة التي اقترحتها.

7. المتابعة والتقارير

- يتم إعداد تقارير شهرية أو ربع سنوية تقارن بين الميزانية التقديرية والأداء الفعلي.
- تُناقش الانحرافات الكبيرة وتتخذ الإجراءات التصحيحية اللازمة.

8. المسؤوليات

الجهة

المسؤوليات

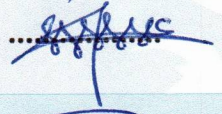
إعداد المسودة وتجميع البيانات	المحاسب/المدير المالي
مراجعة المسودة والتوصية بالتعديلات	اللجنة المالية
اعتماد الميزانية والإشراف على تنفيذها	مجلس الإدارة
تقديم تقاريرهم ضمن الإطار الزمني المحدد	الإدارات والأقسام

الاعتماد

تم إعداد سياسة إعداد الميزانية لجمعية أنعام للثروة الحيوانية بالمدينة المنورة بما يتوافق مع أهداف الجمعية وتوجهاتها الاستراتيجية، وبعد مراجعتها من قبل اللجنة المختصة تم اعتمادها للعمل اعتباراً من تاريخ التوقيع أدناه.

حررت هذه الوثيقة بتاريخ 1446/12/28 هـ الموافق 2025/06/24م

اعتماد مجلس الإدارة

الاسم	الصفة	التوقيع	التاريخ
د/خالد عبد القادر دقل	رئيس مجلس الإدارة		2025/06/24م
أ/منصور مرزوق الهاجوج	نائب الرئيس		2025/06/24م
أ/محمود إبراهيم الفيومي	المدير التنفيذي		2025/06/24م
أ/عبير طلال دقل	المشرف المالي		2025/06/24م
أ/سميرة فرج المولد	عضو مجلس إدارة		2025/06/24م